

**SELÇUK ECZA HOLDİNG  
ANONİM ŞİRKETİ**

**1 Ocak- 31 Aralık 2025**

**FAALİYET RAPORU**

## **GENEL BİLGİLER:**

1- 01/01/2025 – 31/12/2025 hesap dönemine ait faaliyet raporudur. **Finansal tablolar hazırlanırken Türkiye Muhasebe Standartları (TMS 29)'na göre enflasyon düzeltmesi yapılmıştır.**

2- Selçuk Ecza Holding A.Ş. ünvanlı Holdingimizin, Türkiye genelinde şubesi bulunmamaktadır.

**Merkez Adresi:** Kuşbakışı Cad. N:37 Altunizade /İstanbul

155652 - İstanbul Ticaret Odası

**Vergi Dairesi ve No:** Üsküdar Vergi Dairesi – 0340041298

**İletişim bilgileri:** Tel (216) 554 05 54, Faks (0216) 554 05 69

**İnternet Sitesi adresimiz:** [www.selcukeczaholding.com.tr](http://www.selcukeczaholding.com.tr) ( yapım aşamasında)

### **Faaliyet konusu:**

Ticaret, sanayi , ziraat, madencilik , enerji, ulaştırma, basın ,yayın ve reklamcılık gibi alanlarda kurulmuş şirketlerin her çeşit pay senetlerini intifa senetlerini veya ortaklık paylarını yahut her çeşit tahvillerini, pay ve temettü kuponlarını iştirak taahhünamelerini peşin veya taksitle satın alabilir, hissedarlarına veya gerçek veya tüzel kişilere peşin veya vadeli olarak satabilir, devredebilir ve maksat ve mevzu dahilinde her türlü menkul gayrimenkul ve her çeşit malları satın alabilir bunları gerçek ve tüzel kişilere satabilir kısmen veya tamamen kiraya verebilir her nevi tahvil ihraç edebilir. Şirket maksat ve konusuna dahil ihtiyaçlar ve işletme için gayrimenkul tasarruf inşa edebilir ve bunlara devir ferağ ve temlik ve kiraya verebilir şirket kendi gayrimenkulleri üzerinde üçüncü şahıslar lehine gerek kendine gerekse hissedarın şirketlerin borçlarını temin etmek üzere ipotek ve menkullerde rehin işletme rehni tesis edebilir ve kendi gayrimenkulleri üzerinde her türlü aynı hak tesis edebilir ve 27.1.1988 tarihinde tescil edilen tadil mukavelesinde yazılı olan diğer işler.

**Meslek Grubu :** 8 – İlaç ve Tıbbi Cihaz

**Ana Sözleşme Tescil Tarihi :** 01.06.1978

**Ticaret Odasına Kayıt Tarihi :** 12.07.1978

**İmtiyazlı Paylara ve Payların Oy Haklarına İlişkin Açıklamalar:** İmtiyazlı payımız vardır. Olağan ve olağanüstü genel kurul toplantılarında, A Grubu hisseye sahip ortaklara bir hisse karşılığı 10, A Grubu hisseye sahip ortaklar dışı ortaklara ise 1 hisse karşılığı bir oy hakkı verilir ve Yönetim Kurulu üyeleri A Grubu hisseye sahip ortaklar tarafından gösterilen adaylar arasından seçilir.

Holdingsimizin sermaye yapısı:

PAY SAHİBİNİN ADI SOYADI	Pay Sayısı A ve Edinim şekli (Borsa Dışı)	Pay Sayısı A TL	Pay Sayısı B ve Edinim şekli (Borsa Dışı)	Pay Sayısı B TL	TOPLAM Pay Adedi	TOPLAM TL
AHMET ve NEZAHAT KELEŞOĞLU VAKFI	1.428.000.000	14.280.000,00	12.852.000.200	128.520.002,00	14.280.000.200	142.800.002,00
MUSTAFA SONAY GÜRGEN	0	0,00	100	1,00	100	1,00
EMİNE SÜLLÜ	27.440.000	274.400,00	246.960.060	2.469.600,60	274.400.060	2.744.000,60
AHMET TOKYÜREK	27.440.000	274.400,00	246.960.060	2.469.600,60	274.400.060	2.744.000,60
KÜBRA KÜLAHCI	27.440.000	274.400,00	246.960.060	2.469.600,60	274.400.060	2.744.000,60
AYŞE GÜZEY	27.440.000	274.400,00	246.960.060	2.469.600,60	274.400.060	2.744.000,60
MAHİR BALIKÇI	6.097.778	60.977,78	54.880.013	548.800,13	60.977.791	609.777,91
AHMET BALIKÇI	6.097.778	60.977,78	54.880.014	548.800,14	60.977.792	609.777,92
ŞERİFE KÜÇÜKGENÇAY	6.097.778	60.977,78	54.880.013	548.800,13	60.977.791	609.777,91
MUSTAFA GÖNÜL	18.293.334	182.933,34	164.640.040	1.646.400,40	182.933.374	1.829.333,74
NEZAHAT ELİBOL	18.293.333	182.933,33	164.640.040	1.646.400,40	182.933.373	1.829.333,73
MEHMET ZİYA GÖNÜL	18.293.333	182.933,33	164.640.040	1.646.400,40	182.933.373	1.829.333,73
MEHMET SALİH GÖNÜL	18.293.333	182.933,33	164.640.040	1.646.400,40	182.933.373	1.829.333,73
ŞADAN ŞAHİN	13.720.000	137.200,00	123.480.030	1.234.800,30	137.200.030	1.372.000,30
ALİ ARICI	13.720.000	137.200,00	123.480.030	1.234.800,30	137.200.030	1.372.000,30
AHMET ARICI	13.720.000	137.200,00	123.480.030	1.234.800,30	137.200.030	1.372.000,30
BÜLENT ARICI	13.720.000	137.200,00	123.480.030	1.234.800,30	137.200.030	1.372.000,30
NURAN ARICI	3.430.000	34.300,00	30.870.008	308.700,08	34.300.008	343.000,08
OĞUZHAN ARICI	5.145.000	51.450,00	46.305.011	463.050,11	51.450.011	514.500,11
EMİRHAN ARICI	5.145.000	51.450,00	46.305.011	463.050,11	51.450.011	514.500,11
ŞERİFE ARICI AYDOĞAN	13.720.000	137.200,00	123.480.030	1.234.800,30	137.200.030	1.372.000,30
NACİ ARICI	13.720.000	137.200,00	123.480.030	1.234.800,30	137.200.030	1.372.000,30
EGE POYRAZ ARICI	13.720.000	137.200,00	123.480.030	1.234.800,30	137.200.030	1.372.000,30
ŞERİFE DÖKMECİ	27.440.000	274.400,00	246.960.060	2.469.600,60	274.400.060	2.744.000,60
HATİCE ÖZDOĞAN	27.440.000	274.400,00	246.960.060	2.469.600,60	274.400.060	2.744.000,60
MUSTAFA KELEŞ	27.440.000	274.400,00	246.960.060	2.469.600,60	274.400.060	2.744.000,60
AYŞEGÜL ŞEN	13.720.000	137.200,00	123.480.030	1.234.800,30	137.200.030	1.372.000,30
EYYUP MURAT KOÇAK	13.720.000	137.200,00	123.480.030	1.234.800,30	137.200.030	1.372.000,30
SEYDE KAHRAMAN	27.440.000	274.400,00	246.960.060	2.469.600,60	274.400.060	2.744.000,60
MEHMET DARÇIN	27.440.000	274.400,00	246.960.060	2.469.600,60	274.400.060	2.744.000,60
HASAN DARÇIN	27.440.000	274.400,00	246.960.060	2.469.600,60	274.400.060	2.744.000,60
AYŞE UCAL	27.440.000	274.400,00	246.960.060	2.469.600,60	274.400.060	2.744.000,60
NAZMIYE GURGEN	274.400.000	2.744.000,00	2.469.599.500	24.695.995,00	2.743.999.500	27.439.995,00
NEVZAT KARPUZCU	274.400.000	2.744.000,00	2.469.599.500	24.695.995,00	2.743.999.500	27.439.995,00
HULUSU KURTULUS KARPUZCU	91.466.667	914.666,67	823.199.833	8.231.998,33	914.666.500	9.146.665,00
MUSTAFA KARPUZCU	91.466.667	914.666,67	823.199.833	8.231.998,33	914.666.500	9.146.665,00
MEHMET KARPUZCU	91.466.666	914.666,66	823.199.834	8.231.998,34	914.666.500	9.146.665,00
EKREM DOĞAN	6.097.778	60.977,78	54.880.013	548.800,13	60.977.791	609.777,91
FATMA AKAY	6.097.778	60.977,78	54.880.013	548.800,13	60.977.791	609.777,91
MUSTAFA DOĞAN	6.097.777	60.977,77	54.880.014	548.800,14	60.977.791	609.777,91
	<b>2.800.000.000</b>	<b>28.000.000,00</b>	<b>25.200.000.000</b>	<b>252.000.000,00</b>	<b>28.000.000.000</b>	<b>280.000.000,00</b>

Şirket'in çıkarılmış sermayesi her biri 1 Kuruş değerinde 2.800.000.000 adet A Grubu ve 25.200.000.000 adet B Grubu olmak üzere 28.000.000.000 adet (31 Aralık 2024: 280.000.000) hisseden oluşmaktadır. A Grubu hisseler nama yazılı, B Grubu hisseler ise hamiline yazılıdır.

Holdingsimizin Yönetim Kurulu üyeleri ve görevleri:

Adı Soyadı	Görevi
M. SONAY GÜRGEN	Yönetim Kurulu Başkanı
ALİ AKCAN	Yönetim Kurulu Başkan Yardımcısı
EMİN GÖNÜL	Yönetim Kurulu Üyesi

31.12.2025 tarihi itibarıyla Grup bünyesinde istihdam edilen personel sayısı 6.251 kişi olup 37 kişi Holding nezdinde çalışmaktadır.

### **YÖNETİM ORGANI ÜYELERİ İLE ÜST DÜZEY YÖNETİCİLERE SAĞLANAN MALİ HAKLAR:**

2025 yılında Şirket Yönetim Kurulu üyelerine brüt 5.318.648 TL huzur hakkı ödenmiştir.

Muhasebe standartları doğrultusunda yapılan, Grup Şirketlerinin konsolidasyon işlemlerinde raporlanan mali haklar dahil edilmemiştir.

### **ŞİRKET'İN ARAŞTIRMA VE GELİŞTİRME ÇALIŞMALARI:**

Selçuk Ecza Holding A.Ş.'nin araştırma geliştirme çalışmaları bulunmamaktadır.

### **ŞİRKET FAALİYETLERİ VE FAALİYETLERE İLİŞKİN ÖNEMLİ GELİŞMELER:**

#### **Ecza Depoları:**

Holdingsimizin büyük ortağı olduğu Selçuk Ecza Deposu Sanayi ve Ticaret A.Ş. ile dolaylı iştirakimiz olan As Ecza Deposu 2025 yılı başarılı bir şekilde tamamlamışlardır.

Adı geçen iştiraklerimizin 31.12.2024 tarihi itibarıyla toplam 110 deposu mevcuttur. 27 adedi ana depo, 83 adedi ise bölge deposu niteliğindedir. 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla ecza depolarımızda çalışan toplam personel sayısı 5.971 kişi olup araç sayısı 2.383'tür.

2025 yılı faaliyetlerimiz neticesinde İlaç İstatistik ve Danışmanlık Şirketi IQVIA'nın açıkladığı rakamlara göre yılın dördüncü çeyreğinde TL bazında pazar payımız %38,15 olarak gerçekleşirken; kutu bazında pazar payımız ise %38,49 olarak gerçekleşmiştir. Türkiye'de mevcut yaklaşık 30 bin eczanenin yaklaşık 27 bini ile çalışılmakta olup, 12 aylık kümülatif verilerle hesaplanan pazar payımız, TL bazında %37,60, kutu bazında ise %37,84'e karşılık gelmektedir.

Aşağıda son 10 yıla ilişkin pazar payı verileri bulunmaktadır.

YIL	Pazar Payı - TL (%)	Pazar Payı – Kutu (%)
2016	40,19	41,06
2017	41,64	41,97
2018	42,96	43,83
2019	41,99	42,68
2020	41,52	42,16
2021	40,07	41,03
2022	39,17	39,50
2023	37,64	38,28
2024	36,36	36,21
2025	37,60	37,84

**Diğer:** Konsolide edilen Mamsel İlaç San. Ve Tic. A.Ş., Tez Trans Lojistik A.Ş. ve Aksel Ecza Deposu Tic.A.Ş. yılında kar etmiş olup konsolide karı olumlu etkilemiştir.

**Şirketin ilgili hesap döneminde yapmış olduğu yatırımlara ilişkin bilgiler:**

31.12.2025 tarihi itibarıyla 786.938.741 TL tutarında maddi duran varlık ve 7.012.526 TL tutarında maddi olmayan duran varlık yatırımı olmak üzere 793.951.267 TL toplamda yatırım yapılmıştır (31.12.2024: 985.318.731 TL).

**Şirketin iç kontrol sistemi ve iç denetim faaliyetleri hakkında bilgiler ile yönetim organının bu konudaki görüşü:**

İç Kontrol sistemimize bağlı olarak iç kontrol ilgili faaliyetlerimiz düzenli bir şekilde devam etmektedir.

**Şirketin doğrudan veya dolaylı iştirakleri ve pay oranlarına ilişkin bilgiler:**

Şirket'in bağlı ortaklık ve müşterek yönetime tabi ortaklıkları ve faaliyet konuları aşağıda belirtilmiştir:

Bağlı Ortaklık	Faaliyet Gösterdiği Ülke	Faaliyet Konusu
Selçuk Ecza Deposu Ticaret ve Sanayi A.Ş.	Türkiye	İlaç Depoculuğu
As Ecza Deposu Tic.A.Ş.	Türkiye	İlaç Depoculuğu
Mamsel İlaç San. Ve Tic. A.Ş.	Türkiye	Çocuk Gelişimi
Tez Trans Lojistik A.Ş.	Türkiye	Lojistik
Aksel Ecza Deposu Tic.A.Ş.	Türkiye	İlaç Depoculuğu

<b>Müşterek Yönetime Tabi Ortaklık</b>	<b>Faaliyet Gösterdiği Ülke</b>	<b>Faaliyet Konusu</b>
Selçuklu Turizm ve İnşaat A.Ş.	Türkiye	İnşaat-Turizm
Menarini Sağlık ve İlaç San.Tic.A.Ş.	Türkiye	İlaç Üretim

Bağlı ortaklık ve müşterek yönetime tabi ortaklık'ın payları gösterilmiştir:

<b>Ortaklığın ünvanı</b>	<b>Şirket tarafından sahip olunan doğrudan ve dolaylı pay (%)</b>		<b>Etkin ortaklık payı (%)</b>	
	<b>31.12.2025</b>	<b>31.12.2024</b>	<b>31.12.2025</b>	<b>31.12.2024</b>
Selçuk Ecza Deposu Ticaret ve Sanayi A.Ş.	%82,42	%82,42	%82,42	%82,42
As Ecza Deposu Tic.A.Ş.	%82,42	%82,42	%82,42	%82,42
Mamsel İlaç San. Ve Tic. A.Ş.	%99,30	%99,30	%99,30	%99,30
Tez Trans Lojistik A.Ş.	%100,00	%100,00	%100,00	%100,00
Aksel Ecza Deposu Tic.A.Ş.	%100,00	%100,00	%100,00	%100,00
Selçuklu Turizm ve İnşaat A.Ş.	%27,88	%27,88	%27,88	%27,88
Menarini Sağlık ve İlaç San.Tic.A.Ş.	%12,00	%12,00	%12,00	%12,00
Taş Yapı - Selçuklu Adi Ortaklığı	--	%13,94	--	%13,94

**Şirketin iktisap ettiği kendi paylarına ilişkin bilgiler:** Yoktur.

**Hesap dönemi içerisinde yapılan özel denetime ve kamu denetimine ilişkin açıklamalar:**

2025 yılında Şahin Yeminli Mali Müşavirlik Ltd. Şti. ile tam tasdik sözleşmemiz bulunmaktadır. 2025 yılı bağımsız denetimi Yeditepe Bağımsız Denetim ve Yeminli Mali Müşavirlik A.Ş. tarafından yapılmaktadır.

**Şirket aleyhine açılan ve şirketin açtığı; şirketin mali durumunu ve faaliyetlerini etkileyebilecek nitelikteki davalar ve olası sonuçları hakkında bilgiler:**

31.12.2025 itibariyle Grup aleyhine açılan ve şirketin finansal durumunu ve faaliyetlerini etkileyebilecek nitelikte herhangi bir dava bulunmamakla birlikte, Şirket lehine ve aleyhine açılmış ve devam etmekte olan dava ve icra takiplerinin detayı aşağıdaki gibidir:

<b>31.12.2025</b>	Adet	Tutar (TL)	Adet	Tutar (TL)	Adet	Tutar (TL)	Adet	Tutar (TL)
	<u>Selçuk Ecza</u>	<u>Selçuk Ecza</u>	<u>As Ecza</u>	<u>As Ecza</u>	<u>Diğer</u>	<u>Diğer</u>	<u>Toplam</u>	<u>Toplam</u>
Grup tarafından açılan davalar	38	11.816.771	4	455.508	17	869.809	59	13.142.088
Grup tarafından yürütülen icra takipleri	443	252.625.998	122	34.605.247	6	43.013	571	287.274.258
	<b>481</b>	<b>264.442.769</b>	<b>126</b>	<b>35.060.755</b>	<b>23</b>	<b>912.822</b>	<b>630</b>	<b>300.416.346</b>
Grup aleyhine açılan davalar	170	12.973.566	21	3.596.681	9	206.562	200	16.776.809
Grup aleyhine yürütülen icra takipleri (*)	36	5.354.943	4	44.330	2	21.893	42	5.421.166
	<b>206</b>	<b>18.328.509</b>	<b>25</b>	<b>3.641.011</b>	<b>11</b>	<b>228.455</b>	<b>242</b>	<b>22.197.975</b>

(\*) Grup aleyhine başlatılan 42 adet icra takibinden 23 tanesi, Grup'a karşı açılmış olan davaların aleyhe sonuçlanması üzerine, Grup aleyhine başlatılan İlamlı İcra takipleridir. Grup bu İlamlı İcra takiplerine dayanak olan mahkeme kararlarına karşı tehir-i icra talepli olarak temyiz (istinaf) yoluna başvurmuştur ve yargılama devam etmektedir. Bu icra takipleri tehiri icra kararı ile durdurulmuştur. Diğer 19 adet aleyhe icra takibi ise ilamsız icra takibi olup, grup bu icra takiplerine itiraz ettiğinden, icra takipleri ilgili İcra Müdürlüğü tarafından durdurulmuştur.

İstanbul Anadolu 8. Asliye Ticaret Mahkemesinin 2023/458 E. sayılı ile Şirketimiz aleyhine açılan 2022 hesap yılına ait genel kurul kararının iptali davasında Şirketimizin aleyhine verilen karar, tarafımızca istinaf edilmiş olup, yargılama devam etmektedir.

İstanbul Anadolu 4. Asliye Ticaret Mahkemesinin 2024/456 E. sayılı dosyası ile Şirketimiz aleyhine açılan 2023 hesap yılına ait genel kurul kararlarının iptali davasında Şirketimiz lehine davanın reddine karar verilmiştir.

İstanbul Anadolu 8. Asliye Ticaret Mahkemesinin 2024/463 E. sayılı dosyası ile Şirketimiz aleyhine açılan özel denetçi atanması talepli davada, davanın kabulüne karar verilmiş olup, süreç devam etmektedir.

**Mevzuat hükümlerine aykırı uygulamalar nedeniyle şirket ve yönetim organı üyeleri hakkında uygulanan idari veya adli yaptırımlara ilişkin açıklamalar:** Bulunmamaktadır.

**Geçmiş dönemlerde belirlenen hedeflere ulaşıp ulaşılamadığı, genel kurul kararlarının yerine getirilip getirilmediği, hedeflere ulaşılamamışsa veya kararlar yerine getirilmemişse gerekçelerine ilişkin bilgiler ve değerlendirmeler:**

Bütçe hedeflerine ulaşılmış, genel kurul kararları yerine getirilmiştir.

**Yıl içerisinde olağanüstü genel kurul toplantısı yapılmışsa, toplantının tarihi, toplantıda alınan kararlar ve buna ilişkin yapılan işlemler de dâhil olmak üzere olağanüstü genel kurula ilişkin bilgiler:** Yoktur.

**Şirketin yıl içinde yapmış olduğu bağış ve yardımlar ile sosyal sorumluluk projeleri çerçevesinde yapılan harcamalara ilişkin bilgiler:**

2025 yılında Holdingden bağış yapılmamıştır. Grup Şirketleri ile birlikte enflasyon düzeltmesi etkisi dahil toplam 58.436.163 TL'lik bağış ve yardım yapılmıştır. Yapılan bağışlar ağırlıklı olarak üniversiteler ve diğer okullar ile çeşitli vakıf, dernek ve birliklere, müze, özel ve kamu kurum ve kuruluşlarına yapılan bağış ve yardımlardan oluşmaktadır.

**İlişkili taraflarla yapılan işlemler:**

31.12.2025 ve 2024 tarihleri itibariyle ilişkili taraflardan alacaklar ve borçlar aşağıdaki gibidir:

<b>a) İlişkili taraflardan alacaklar:</b>	<b>31.12.2025</b>	<b>31.12.2024</b>
Drogsan İlaçları San. ve Tic. A.Ş.	2.011.744	--
Menarini Sağlık ve İlaç San.Tic.A.Ş.	1.111	--
Selçuklu Turizm ve İnşaat A.Ş.	118.750	--
	<b>2.131.605</b>	<b>--</b>
<b>b) İlişkili taraflara borçlar:</b>	<b>31.12.2025</b>	<b>31.12.2024</b>
Menarini Sağlık ve İlaç San.Tic.A.Ş.	988.612.368	730.665.065
Drogsan İlaçları San. ve Tic. A.Ş.	306.724.061	--
Taş Yapı İnşaat San.ve Tic. A.Ş.	--	6.224.106
Selçuklu - Taşyapı Adi Ortaklığı	--	2.644.577
Selçuklu Turizm ve İnşaat A.Ş.	21.635.212	--
Ortaklara Borçlar	155	182
	<b>1.316.971.796</b>	<b>739.533.930</b>

<b>c) Mal ve hizmet alımları:</b>	<b>01.01.-31.12.2025</b>	<b>01.01.-31.12.2024</b>
Drogsan İlaçları San. ve Tic. A.Ş.	1.345.926.184	--
Selçuklu Turizm ve İnşaat A.Ş.	301.063.223	--
Menarini Sağlık ve İlaç San.Tic.A.Ş.	3.529.527.852	3.736.312.601
	<b>5.176.517.259</b>	<b>3.736.312.601</b>

<b>d) Mal ve hizmet satışları:</b>	<b>01.01.-31.12.2025</b>	<b>01.01.-31.12.2024</b>
Drogsan İlaçları San. ve Tic. A.Ş.	139.023.291	--
Selçuklu Turizm ve İnşaat A.Ş.	1.134.965	--
Menarini Sağlık ve İlaç San.Tic.A.Ş.	2.506.193	11.313.893
	<b>142.664.449</b>	<b>11.313.893</b>

## **FİNANSAL DURUM:**

**Finansal duruma ve faaliyet sonuçlarına ilişkin yönetim organının analizi ve değerlendirmesi, planlanan faaliyetlerin gerçekleşme derecesi, belirlenen stratejik hedefler karşısında şirketin durumu:**

	<b>2025</b>	<b>2024</b>
Aktif toplamı	88.919.423.010	102.880.476.165
Toplam yükümlülükler	52.673.279.095	61.923.306.615
Özkaynaklar	36.246.143.915	40.957.169.550
Sürdürülen faaliyetler vergi öncesi karı/(zararı)	1.588.150.847	4.624.147.617
Vergi Gideri	(1.843.281.656)	(1.641.142.199)
Sürdürülen faaliyetler net dönem karı/(zararı)	(255.130.809)	2.983.005.418
Dönem amortisman gideri	910.865.141	929.664.755

## **Karlılık**

İştiraklerimiz Selçuk Ecza Deposu, As Ecza Deposu ve diğer Grup Şirketleri konsolide edilmek suretiyle Türkiye Finansal Raporlama Standartlarına (TFRS'ye) uygun olarak hazırlanmış mali tablolarına göre 2025 yılını, yaklaşık 255 milyon TL'lik (2024: 2.983 milyon TL) bir zararla kapatmıştır.

## **Finansal Yapı**

2025 yılında Holdingimiz güçlü mali yapısını korumuştur. Konsolide ana ortaklığa ait özsermayemiz 2025 yıl sonu itibarıyla 36 milyar 246 milyon TL (2024: 40 milyar 957 milyon TL) olup, aktif büyüklüğümüz 88 milyar 919 milyon TL'dir (2024: 102 milyar 880 milyon TL).

**Geçmiş yıllarla karşılaştırmalı olarak şirketin yıl içindeki satışları, verimliliği, gelir oluşturma kapasitesi, kârlılığı ve borç/öz kaynak oranı ile şirket faaliyetlerinin sonuçları hakkında fikir verecek diğer hususlara ilişkin bilgiler ve ileriye dönük beklentiler:**

	<b>2025</b>	<b>2024</b>
Hasılat	176.753.693.522	174.922.336.906
Satışların maliyeti (-)	(161.777.694.382)	(156.560.851.570)
Brüt kar/(zarar)	14.975.999.140	18.361.485.336

**Şirketin sermayesinin karşılıksız kalıp kalmadığına veya borca batık olup olmadığına ilişkin tespit ve yönetim organı değerlendirmeleri,**

Şirket sermayesi karşılıksız kalmamıştır ve borca batık değildir.

**Varsa şirketin finansal yapısını iyileştirmek için alınması düşünülen önlemler,**

Şirket'in finansal yapısı güçlüdür.

**Kâr payı dağıtım politikasına ilişkin bilgiler ve kâr dağıtım yapılmayacaksa gerekçesi ile dağıtılmayan kârın nasıl kullanılacağına ilişkin öneri.**

Ortaklar, Genel Kurul'un kar dağıtım politikasına göre hisseleri oranında kar payı alırlar.

### **Bağlı Şirket Raporu**

Selçuk Ecza Holding A.Ş.'nin hakim ortağı ve hakim ortağın bağlı ortaklıkları ile hakim teşebbüsün yönlendirmesi veya sadece onun ya da ona bağlı bir şirketin yararına olacak neticeler elde edilmesi kastıyla gerçekleştirdiği herhangi bir işlemin mevcut olmadığı, hakim teşebbüsün ya da ona bağlı bir şirketin yararına alınan veya alınmasından kaçınılan herhangi bir önlem olmadığı, 2025 yılı içinde hakim ortağı ve hakim ortağın bağlı ortaklıkları ile yapmış olduğu tüm işlemlerde, işlemin yapıldığı anda mevcut piyasa koşullarında faaliyetin rekabetçi olarak sürdürülmesini sağlamak üzere tarafımızca bilinen hal ve şartlara göre, her bir işlemde emsallerine uygun bir karşı edim sağlandığı, ayrıca Selçuk Ecza Holding A.Ş.'nin hakim ortağı ve hakim ortağın bağlı ortaklıkları lehine şirketi zarara uğratabilecek şekilde alınan veya alınmasından kaçınılan herhangi bir önlem bulunmadığı ve bu çerçevede denkleştirmeyi gerektirecek herhangi bir işlem veya önlemin olmadığı sonucuna ulaşılmıştır.

## **RİSKLER VE YÖNETİM ORGANININ DEĞERLENDİRMESİ:**

**Varsa şirketin öngörülen risklere karşı uygulayacağı risk yönetimi politikasına ilişkin bilgiler:**

İştiraklerimiz nezdinde mevcut iç denetim birimimiz tarafından sistematik bir şekilde risk odaklı denetimler sürdürülmekte olup, müşteri riskleri sürekli olarak izlenmektedir.

**Oluşturulmuşsa riskin erken saptanması ve yönetimi komitesinin çalışmalarına ve raporlarına ilişkin bilgiler:**

Bağlı ortaklığımız Selçuk Ecza Deposu Ticaret ve Sanayi A.Ş.'nin riskin erken saptanması ve yönetimi komitesi bulunmaktadır.

**Satışlar, verimlilik, gelir yaratma kapasitesi, kârlılık, borç/öz kaynak oranı ve benzeri konularda ileriye dönük riskler:** Yoktur.

## **DİĞER HUSUSLAR:**

**Faaliyet yılının sona ermesinden sonra meydana gelen ve ortakların, alacaklıların ve diğer ilgili kişi ve kuruluşların haklarını etkileyebilecek nitelikteki özel önem taşıyan olaylara ilişkin açıklamalar:** Yoktur.

Bu rapor; Ticaret Bakanlığı tarafından 28 Ağustos 2012 tarih ve 28395 sayılı Resmi Gazetede yayımlanan “Şirketlerin Yıllık Faaliyet Raporunun Asgari İçeriğinin Belirlenmesi Hakkında Yönetmelik” hükümlerine uygun olarak hazırlanmış olup Şirketimizin 10.03.2026 tarih ve 2026/4 sayılı Yönetim kurulu kararı ile onaylanmıştır.

İstanbul, 10 Mart 2026

**Mustafa Sonay GÜRGEN**  
Yönetim Kurulu Başkanı

**Ali AKCAN**  
Yönetim Kurulu Başkan Vekili

**Emin GÖNÜL**  
Üye